

## **Szkolenie online:**

### **Kontrola zarządcza w oświacie**

## **Terminy i miejsce:**

## **Program**

Szkolenie ma na celu podsumowanie przepisów i wytycznych o kontroli zarządczej z podkreśleniem błędów we wdrażaniu tych rozwiązań popełnianych przez placówki oświatowe w latach 2010 - 2020. Podczas szkolenia zostaną omówione zasady tworzenia „pomysłu” na kontrolę zarządczą w jednostkach, która powinna być skoncentrowana przede wszystkim na celach i zadaniach a nie na szczegółowych procesach (które często mają jedynie pośredni wpływ na realizowane cele). Omówione zostaną w sposób praktyczny wszystkie elementy kontroli zarządczej zgodnie ze standardami MF ze wskazaniem konkretnych rozwiązań sprawdzonych wybranych jednostkach sektora finansów publicznych posiadających spore pozytywne doświadczenia w budowaniu systemów kontroli zarządczej.

### **Szkolenie skierowane jest do:**

- kadry kierowniczej wyższego i średniego szczebla,
- pracowników placówek oświatowych chcących usystematyzować i uaktualnić swoją wiedzę o kontroli zarządczej

### **PROGRAM SZKOLENIA:**

#### **I. Zarządzanie jednostką sektora finansów publicznych - uwagi ogólne**

1. Kultura stosowania przepisów a kultura osiągania rezultatów
2. Nowe zarządzanie w administracji (New Public Management)

#### **II. Kontrola zarządcza**

1. Kontrola zarządcza jako model zarządzania jednostką sektora finansów publicznych
2. Ustawowa definicja kontroli zarządczej
3. Standardy kontroli zarządczej
4. Efektywność, adekwatność, skuteczność kontroli zarządczej
5. Odpowiedzialność za kontrolę zarządczą
6. Kontrola zarządcza według wymogów Ministra Finansów i w świetle wyników kontroli NIK i RIO – podsumowanie nowych wytycznych MF i wyników kontroli NIK oraz RIO

#### **III. Planowanie działalności i zarządzanie ryzykiem - jako fundament systemu kontroli zarządczej**

1. Regulacje prawne
  2. Omówienie wytycznych Ministra Finansów w zakresie planowania oraz zarządzania ryzykiem z grudnia 2012 r.
  3. Zarządzanie ryzykiem - zagadnienia ogólne
  4. Planowanie strategiczne wg metody SMART
  5. Zarządzanie ryzykiem w zakresie celów strategicznych i operacyjnych
  6. Identyfikacja ryzyka
  7. Analiza ryzyka
- Ustalenie minimalnych i maksymalnych przedziałów punktowych do analizy ryzyka Przeprowadzenie analizy ryzyka i określenie jego poziomu
  - Porównanie ustalonego poziomu ryzyka z apetytem na ryzyko
  - Reakcja na ryzyko

## **Prelegenci**

Krzysztof Puchacz

prawnik, specjalista z zakresu finansów publicznych, kontroli zarządczej, zamówień publicznych oraz odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych. Był wieloletni pracownik organu kontroli państwowej (główny inspektor kontroli RIO w Lublinie). Akredytowany Ekspert SKFE (Akredytacja nr 0146/EKFE/12/2011). Ceniony trener prowadzący ok. 1000 godzin szkoleń rocznie, w tym dla Ministerstwa Skarbu Państwa, Ministerstwa Obrony Narodowej, Ministerstwa Środowiska, Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej, Ministerstwa Sprawiedliwości, Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego, Regionalnych Izb Obrachunkowych w Lublinie, Łodzi, Poznaniu, Bydgoszczy, Opolu, Zielonej Górze i Szczecinie; Urzędu Komisji Nadzoru Finansowego, Centralnego Ośrodka Sportu, Komendy Głównej Policji, Komendy Stołecznej Policji, Biura Logistyki Agencji Wywiadu. Wykładowca na studiach podyplomowych Uniwersytetu Marii Curie Skłodowskiej z zakresu prawa Unii Europejskiej i funduszy unijnych oraz na studiach podyplomowych Wyższej Szkoły Ekonomii i Innowacji w Lublinie z zakresu zamówień publicznych.

Kontakt w sprawie szkolenia:

Magdalena Karasek, [magdalena.karasek@wolterskluwer.com](mailto:magdalena.karasek@wolterskluwer.com)